



27. ŘÁDNÁ VALNÁ HROMADA FAČR

Columna, Pyšelská 2361/4, Praha 4  
29.05.2025

# **Zpráva o výsledcích hospodaření FAČR a jeho dceřiných společností za rok 2024**

## **FINANČNÍ REPORT 2024**

# FINANČNÍ REPORT 2024

## OBSAH

- Úvod
- Výkaz zisku a ztráty FAČR
- Struktura rozdělování společných zdrojů FAČR
- Rozvaha FAČR
- Dceřiné společnosti
- Konsolidované výkazy FAČR GROUP

# ÚVOD

Mistrovství Evropy mužů v Německu, postup AC Sparta Praha do Ligy mistrů UEFA a postup FC Viktoria Plzeň do osmifinále Evropské ligy UEFA, byli hlavními sportovními milníky českého fotbalu, ale i významnými hybateli finančních toků jak pro Fotbalovou asociaci, tak pro klubový fotbal v roce 2024.

## **Příjmy FAČR v roce 2024**

Úspěch ACS v Lize mistrů UEFA přinesl významný nárůst příjmů z evropské asociace UEFA, které v roce 2024 dosáhly výše 1,845 mld. Kč, a tvořily přibližně 58 % rozpočtu FAČR. V rámci projektu solidarity UEFA byly prostředky následně rozděleny českým klubům, dle metodiky výpočtu Ligové fotbalové asociace za účast v evropských soutěžích.

UEFA pro období 2024-2028 zvýšila podporu z programu Hattrick na 3 mil. EUR, pro každou z 55 členských evropských fotbalových asociací (původně 2,4 mil. EUR). Tyto prostředky jsou vázané na přípravu reprezentačních mládežnických družstev hrajících mezinárodní kvalifikační utkání o postup na finálový turnaj, vzdělávání trenérů a rozhodčích, správu licenčního systému a další projekty schválené v rámci programu Hattrick.

Členství v konfederaci FIFA je spojeno s benefitním programem FIFA Forward, v jehož rámci FAČR obdržela pro rok 2024 částku 1,25 mil. USD vázanou na projekty rozvoje ženského fotbalu, náklady na vzdělávání rozhodčích a delegátů a realizaci sociálních projektů. Asociace dále čerpala dotaci z programu FIFA Talent Development Scheme (FIFA TDS) ve výši 250 tis. USD, zaměřenou na podporu mládežnického fotbalu v regionech, analytické činnosti reprezentací a trenérského vzdělávání.

Národní sportovní agentura (NSA) navýšila finanční podporu fotbalového hnutí na celkových 549 mil. Kč formou neinvestiční dotace z programu Podpora sportovních organizací svazového charakteru, rozdělenou do 3 oblastí:

Oblast A – Organizace činností sportovní organizace svazového charakteru ve výši 258 mil. Kč

Oblast B – Péče o talentovanou mládež ve výši 228 mil. Kč, která slouží k zabezpečení výchovy sportovně talentované mládeže ve věkové kategorii od 6 do 23 let

Oblast C – Zabezpečení státní sportovní reprezentace ve výši 63 mil. Kč

Asociace obdržela z NSA také finanční podporu 28 mil. Kč z programu podpory státní reprezentace žen kolektivních sportů LOH 2028, která je určena na podporu ženské reprezentace pro účast na Olympijských hrách v Los Angeles v roce 2028.

Vlastní činností generovala Fotbalové asociace příjmy ve výši 104 mil. Kč z vybraných členských příspěvků, u kterých došlo k navýšení o 100 % ve srovnání s rokem 2023. Tento krok byl učiněn na základě rozhodnutí Valné hromady, která následně určila, jakou část asociace rozdělí do OFS, KFS a klubům ŘKČ a ŘKM. Dalším zdrojem příjmů byla fakturace za rozhodčí a delegáty pro zápasy 1. a 2. ligy, fakturace pokut a poplatků a příjmů z ostatní podnikatelské činnosti (především fakturace pronájmu nemovitostí a služeb souvisejících s pronájmem). Celková výše příjmů z vlastní činnosti včetně časového rozlišení byla 151 mil. Kč.

## Nákladová struktura a finanční podpora 2024

Náklady spojené s činností Fotbalové asociace a finanční podporou dosáhly v roce 2024 hodnoty 3,163 mld. Kč a byly rozděleny do 2 hlavních oblastí.

- Finanční podpora pro kluby a pobočné spolky 2 311 mil. Kč
- Provozní výdaje na mládežnické reprezentace, rozhodčí a vzdělávání ve výši 852 mil. Kč

Finanční podpora pro kluby 1. a 2. ligy od UEFA za účast v evropských pohárech činila celkem 1,845 mld. Kč. Členské a pobočné spolky obdržely 466 mil. Kč formou přímé podpory talentované mládeže a nákladů spojených s provozem OFS a KFS, kde 188 mil. Kč bylo hrazeno rozhodčím a delegátům ve všech fotbalových soutěžích (178 mil. Kč v roce 2023).

Provozní náklady i provozní výnosy byly významně ovlivněny účastí mužské fotbalové reprezentace na EURO 2024. Provozně byla akce řízena dceřinou marketingovou společností STES a.s., přičemž náklady celé akce dosáhly výše 314,6 mil. Kč a spojené výnosy z turnaje činily 311,4 mil. Kč. Ztráta byla ovlivněna především sportovním neúspěchem, kdy český tým vypadl již ve skupinové fázi a ve skupině uhrál jediný bod

V rámci provozních výdajů FAČR uhradil na financování rozvoje mládeže od nejnižších kategorií dívek a chlapců, přes žákovské kategorie až do dorosteneckých kategorií a trenérského vzdělávání celkem 188 mil. Kč.

Náklady spojené s provozem mládežnických reprezentací činily v roce 2024 celkem 138 mil. Kč a vykazují kontinuální růst, který je spojen především s nárůstem počtu reprezentací (v současné době 21 reprezentací), rostoucím počtem akcí a rostoucími cenami ubytování, stravování a dopravy. Tento nepříznivý trend je řešen dodržováním nákupní politiky a podepsáním rámcových smluv s leteckým nebo autobusovým dopravcem.

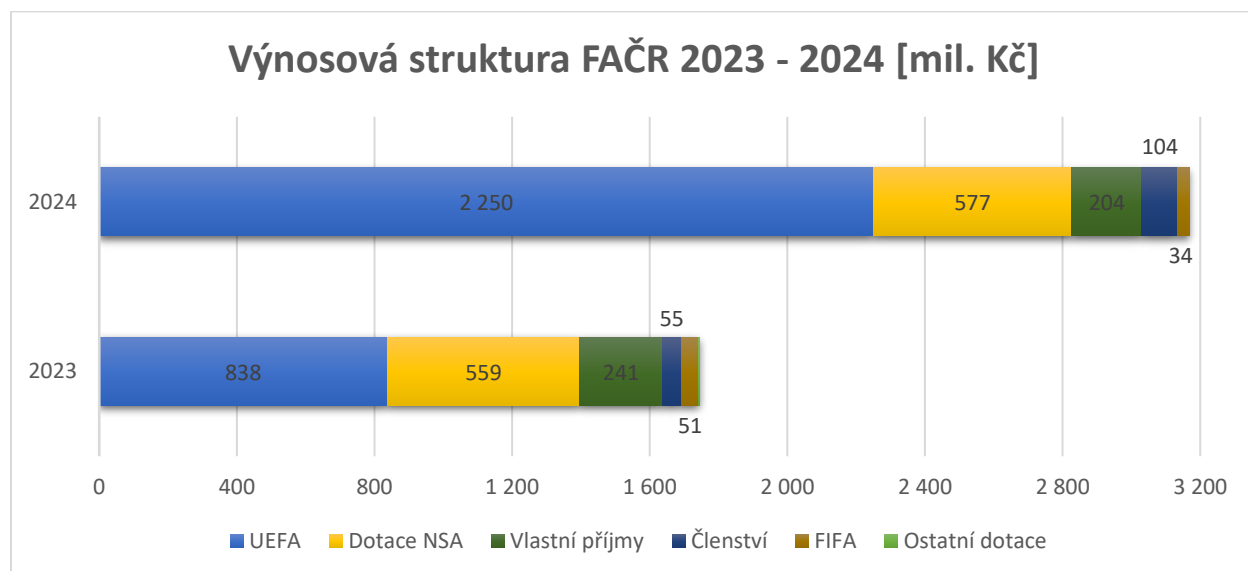
Asociace v roce 2024 hradila nově 9 mil Kč za spuštění platformy FotbalTV a s tím spojený nákup autonomních kamer VEO. Aktuálně je tento koncept realizován u segmentu soutěží 3. lig a divizních soutěží a v následujících letech je plánováno rozšíření do dalších soutěží.

U nákladů na administrativu a provoz Fotbalové asociace došlo k nárůstu o 8 %. Obecně jsou tyto náklady spojené se zajištěním provozu soutěží a reprezentací, zahrnují provozní výdaje na sportovní areál Strahov, výdaje související s vývojem IS, logistické, právní a finanční služby a služby spojené se vztahy s veřejností.

Fotbalová asociace dosáhla za rok 2024 zisku ve výši téměř 4,7 mil. Kč před zdaněním.

## VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

Výnosová struktura FAČR v roce 2024 zůstala obdobná jako v předchozích letech, ovšem v absolutní hodnotě dosáhly výnosy hodnoty 3,17 mld. Kč (1,75 mld. Kč v roce 2023). Tento výrazný nárůst je spojený s postupem klubu AC Sparta Praha do základní skupiny Ligy mistrů UEFA a souvisejícím navýšeným financováním z UEFA přes program Solidarity pro kluby 1. a 2. ligy. Solidarity program tímto narostl o 1,2 mld. Kč ve srovnání s rokem 2023. O stejnou částku následně vzrostly ostatní provozní náklady (výplaty klubům 1. a 2. ligy).



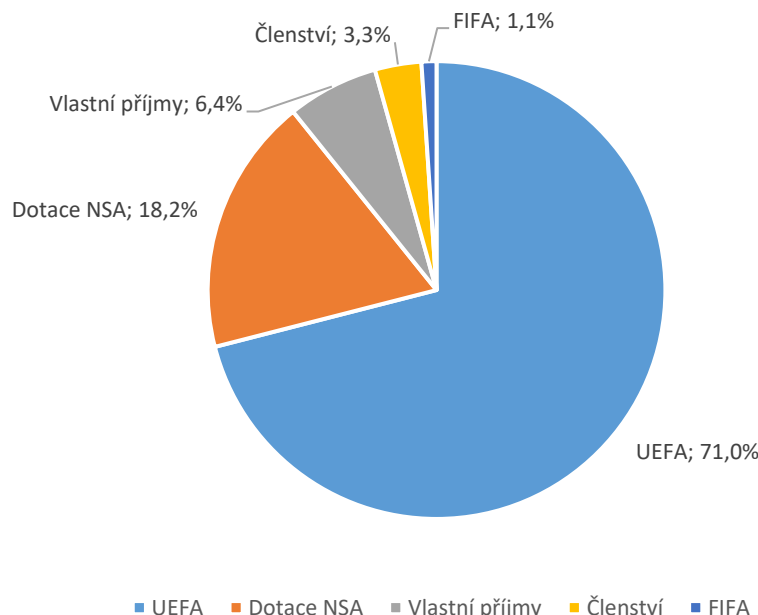
Po poklesu dotace na podporu sportovních svazů v roce 2022, došlo za aktivního přispění vedení FAČR od roku 2023 k opětovnému navýšování dotací, kdy v roce 2024 dosáhla asociace celkem na 577 mil. Kč.

Mimořádným výnosem roku 2024 byl příspěvek od UEFA ve výši 235 mil. Kč spojený s účastí reprezentace Muži A na Mistrovství Evropy v Německu. Tento mimořádný výnos byl ale zároveň spojen s mimořádnými náklady ve výši 228 mil. Kč na FAČR. Ostatní náklady a výnosy spojené s ME 2024 jsou evidovány v dceřiné společnosti STES a.s., která je výhradním držitelem práv reprezentace.

Výnosy byly navýšeny i v provozní oblasti, a to zejména programem Hattrick od UEFA, který byl navýšen o 600 tis. EUR od sezóny 2024/2025 (UEFA nepoužívá kalendářní rok).

Pokles v oblasti vlastních příjmů vznikl z důvodu mimořádných příjmů z prodeje vstupenek na finále Konferenční ligy v roce 2023, prodeje pozemku v roce 2023 a výraznému poklesu výnosového úroku v roce 2024 o 7,7 mil. Kč.

Procentuální rozvržení příjmů fotbalové asociace je vidět v následujícím grafu za rok 2024.



Nejvýznamnějším příjmem Fotbalové asociace je tzv. neinvestiční dotace Národní sportovní agentury. V roce 2024 byla dotace rozdělena následovně: A. Organizace činnosti sportovní organizace svazového charakteru ve výši 258 mil. Kč; B. Péče o talentovanou mládež ve výši 228 mil. Kč a C. Zabezpečení státní sportovní reprezentace ve výši 63 mil. Kč. Oproti roku 2023 došlo k celkovému navýšení o 18 mil. Kč.

V roce 2024 došlo k navýšení členských příspěvků o 100 % ve srovnání s rokem 2023. Tento krok byl učiněn na základě rozhodnutí Valné hromady, která zároveň určila, jakou část asociace rozdělí do OFS, KFS a klubům ŘKČ a ŘKM. FAČR tak na členských příspěvcích vybral o 49 mil. Kč více než v roce 2023.

Výnosové položky [tis. Kč]	2023	2024
Dotace NSA oblast A – Reprezentace	60 950	62 778
Dotace NSA oblast B – Talentovaná mládež	221 689	228 340
Dotace NSA oblast C – Činnost sportovního svazu	247 920	257 677
Dotace – municipalita (ME žen), NSA	3 017	0
Dotace NSA – podpora ženského fotbalu; postup na LOH 2028	28 016	28 103
Sběrná fakturace IS FAČR – poplatky, kluby, rozhodčí a delegáti	97 098	104 756
Členské příspěvky FAČR – fotbal & futsal	54 886	104 038
ME Německo 2024 / Finále Konferenční ligy 2023	75 832	235 414
UEFA Hatrick	37 650	74 860
UEFA ostatní	76 207	93 758
FIFA Forward	51 129	33 738
Ostatní výnosy	111 520	99 344
Podpora UEFA pro kluby	679 947	1 845 308
<b>Celkový součet</b>	<b>1 745 861</b>	<b>3 168 114</b>

V roce 2024 čerpala asociace třetím rokem dotaci z programu na podporu státní reprezentace žen kolektivních sportů LOH 2028 ve výši 28,1 mil. Kč, cílenou na podporu ženské reprezentace pro účast na Olympijských hrách v Los Angeles v roce 2028.

## STRUKTURA ROZDĚLOVÁNÍ SPOLEČNÝCH ZDROJŮ (dle druhů)

Nákladová struktura je v roce 2024 ovlivněna především výrazným navýšením finanční podpory UEFA pro kluby účastníci se evropských soutěží a také zvýšením nákladů v oblastech ubytování, stravování a dopravy, kde docházelo v průběhu roku k potřebné optimalizaci.

Náklady jsou značně ovlivněny rovněž nárůstem podpory rozvoje ženské reprezentace a ligových soutěží žen a dívek, která je přímo finančně podporována jak Národní sportovní agenturou, tak organizacemi UEFA a FIFA.

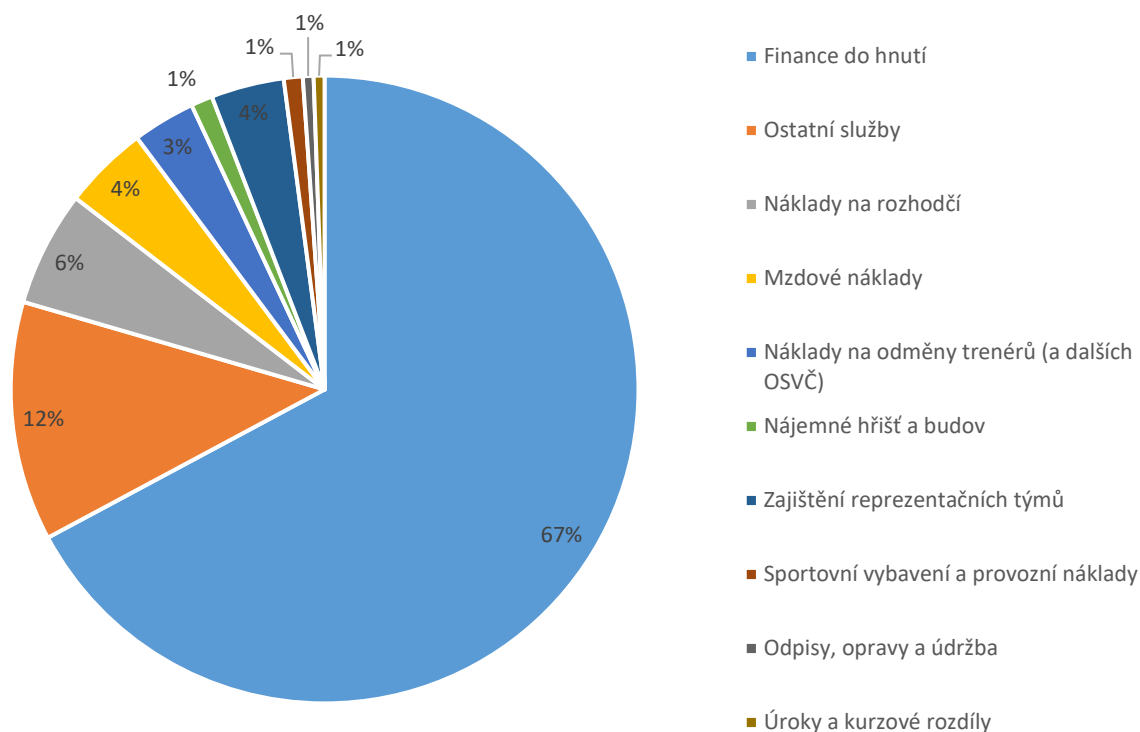
Nákladové položky [tis. Kč]	2023	2024
Finance do hnutí	905 283	2 125 020
Ostatní služby	150 962	154 534
Náklady na rozhodčí	178 171	187 569
Mzdové náklady	127 021	138 284
Náklady na odměny trenérů (a dalších OSVČ)	99 843	102 193
Mistrovství Evropy 2024 v Německu	0	228 022
Finále konferenční ligy UEFA 2023	72 708	0
Podíl LFA na výnosech UEFA za účast v Lize národů	0	7 538
Nájemné hřišť a budov	34 722	35 329
Zajištění reprezentačních týmů	90 391	118 976
Sportovní vybavení a provozní náklady	25 711	30 855
Odpisy, opravy a údržba	31 498	17 461
Úroky a kurzové rozdíly	18 737	17 627
<b>Celkový součet</b>	<b>1 735 047</b>	<b>3 163 408</b>

Přímá finanční podpora fotbalu ve výši téměř 2,1 mld. Kč je nejzásadnější položkou rozpočtu. Hlavní část je distribuována jako podpora klubům za účast v evropských pohárech UEFA (1 844 mil. Kč) a vedlejší část je distribuována jako finanční podpora členských a pobočných spolků formou zejména dotačních prostředků do klubů v rámci jednotlivých projektů FAČR a jako podpora klubů na úhradu rozhodčích a delegátů v soutěžích FAČR.

V roce 2024 jsou náklady ovlivněny také účastí reprezentace ČR A muži na závěrečném turnaji ME 2024 v Německu (z pohledu FAČR Group výnosově i nákladově spadající převážně pod společnost STES a.s.).

Nejvyšší nárůst oproti roku 2023 je patný u nákladů na zajištění reprezentačních týmů a jejich vybavení, kde se výrazně projevují inflační tlaky v oblastech ubytování, stravování a dopravy. FAČR se snaží tento trend mírnit uzavíráním rámcových smluv a fixováním jednotkových cen.

#### Procentuální rozdělení nákladových položek dle druhu je vidět v následujícím grafu za rok 2024



Součástí nákladů FAČR jsou přímé úhrady odměn rozhodčím a delegátům. V roce 2024 dosáhla celková částka hodnoty 188 mil. Kč a v porovnání s rokem 2023 narostla o 10 mil. Kč. Očekáváním pro rok 2025 je další růst nákladů v této oblasti především z důvodu zvyšování počtu zápasů v soutěžích KFS a OFS.

Mzdové náklady činily v roce 2024 částku 103 mil. Kč při průměrném počtu 129 zaměstnanců (94 mil. Kč v roce 2023 v průměrném počtu zaměstnanců 125).

Sekci ostatních služeb tvoří zejména položky přefakturace části marketingových nákladů FAČR ze STES ve výši 20 431 tis. Kč, podpora reprezentace Muži 21 ve výši 16 014 tis. Kč a podíl na nákladech projektu VAR pro LFA ve výši 6 050 tis. Kč.

Další položky i v sekci ostatních služeb tvoří souhrn nákladů z různých oblastí jako například - licence pro vzdělávací software XPS, používaná všemi subjekty v ČR; licence programu Sportradar, který pomáhá v boji s matchfixingem; licence Synergine pro vzdělávání rozhodčích; náklady za užívání veškerého softwaru fakturované od dceřiné společnosti FAČR Property; poradenské služby týkající se Areálu Strahov; náklady související s pojištěním majetku, odpovědnosti a cestovního pojištění; náklady spojené s IT bezpečností, provozem datového centra a provozem Informačního systému; náklady související s provozem platformy TV.com pro streamování zápasů ve všech soutěžích; náklady související s právním poradenstvím při soudních sporech; náklady za audit a náklady za provoz účetního systému; náklady spojené s bezpečností na akcích a zajištění lékařské péče a další náklady.

## STRUKTURA ROZDĚLOVÁNÍ SPOLEČNÝCH ZDROJŮ (dle úseků)

Nákladové položky dle úseků [tis. Kč]	2023	2024
<b>PODPORA UEFA PRO KLUBY</b>	<b>678 715</b>	<b>1 844 464</b>
<b>FINANČNÍ PODPORA</b>	<b>404 744</b>	<b>466 315</b>
Finanční podpora – Krajské fotbalové svazy	16 235	16 374
Finanční podpora – Okresní fotbalové svazy	25 547	25 548
Finanční podpora – Talentovaná mládež /LFA	117 390	122 275
Finanční podpora klubů – náklady na rozhodčí soutěží FAČR	141 037	149 177
Náklady na rozhodčí 1. a 2. liga	37 134	38 392
Dotace KFS a OFS ze sběrné fakturace z IS FAČR	39 632	42 782
Finanční podpora ostatní	18 680	21 629
Poplatky disciplinární komise LFA udělované klubům 1. a 2. ligy	9 088	8 468
Finanční podpora do hnutí z navýšených členských příspěvků	0	41 670
<b>PROVOZNÍ NÁKLADY</b>	<b>543 397</b>	<b>595 930</b>
<b>SPORT</b>	<b>306 098</b>	<b>351 234</b>
Úsek mládeže	57 041	55 571
Úsek Grassroots	54 693	61 462
Úsek reprezentací (mládež, ženy, futsal, plážový fotbal)	117 362	162 066
Komise rozhodčích + Komise rozhodčích žen	23 581	20 475
Úsek ženského fotbalu	22 210	18 511
Úsek futsalu a plážového fotbalu	4 547	723
Úsek trenérů a vzdělávání	12 814	13 683
Úsek soutěží	7 872	8 750
Režijní náklady sportovních úseků	5 976	9 993
<b>PODPORA SPORTU</b>	<b>125 321</b>	<b>113 284</b>
Licence, SW a HV (provoz IS FAČR, servery a infrastruktura, XPS)	49 581	46 777
Budova FAČR, stadion Přátelství, infrastruktura FAČR	58 838	41 526
Licenční oddělení	4 729	5 861
Oddělení logistiky a služeb	12 174	19 119
<b>ADMINISTRATIVA</b>	<b>111 978</b>	<b>121 212</b>
Vnější komunikace	14 589	14 960
Poradenství, konzultační činnost	48 161	51 267
IT oddělení	8 694	9 227
VV FAČR, kancelář předsedy FAČR, kancelář GS FAČR, komise FAČR	29 639	34 246
Sekretáři KFS	10 895	11 512
<b>OSTATNÍ</b>	<b>108 192</b>	<b>266 898</b>
Časové rozlišení, skupinové transakce, mezinárodní projekty	35 484	38 876
UEFA EURO 2024 / Finále konferenční ligy 2023	72 708	228 022
<b>Celkem náklady</b>	<b>1 735 047</b>	<b>3 163 407</b>

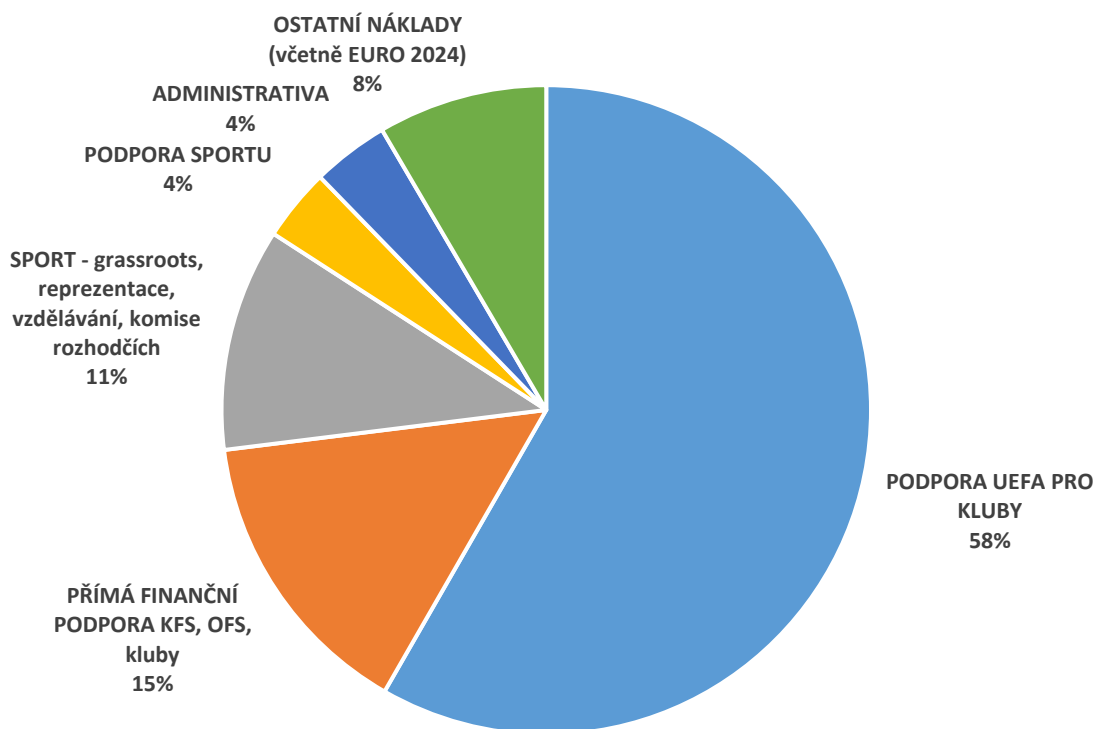
Úsekové porovnání nákladů svědčí o podobné nákladové struktuře jako v předchozích obdobích, s výjimkou mimořádné finanční podpory pro kluby z UEFA a účastí na ME 2024 v Německu.

Finanční podpora v roce 2024 byla navýšena o 8 140 tis. Kč z důvodu rostoucích nákladů na rozhodčí a delegáty a nově v roce 2024 rozdělila asociace 41 670 tis. Kč OFS, KFS a klubům ŘKČ a ŘKM z navýšených členských příspěvků vybraných v průběhu roku 2024.

U provozních nákladů FAČR došlo v roce 2024 k nárůstu o 52 533 tis. Kč. V detailu jde následně o navýšení především ve sportovní části 45 136 tis. Kč, a naopak o úsporu v oblasti podpory sportu o 12 037 tis. Kč. U administrativy došlo k nárůstu o 9 234 tis. Kč z důvodu vyššího počtu zaměstnanců ve srovnání s rokem 2023.

Fotbalová asociace udržuje nákladovou strukturu v souladu s nákladovou strukturou UEFA, kde je kladen důraz na optimalizaci nákladů spojených s administrativou a maximální alokaci prostředků přímo do fotbalu. Z předešlého grafu je vidět, že pouze 8 % všech prostředků souvisí s provozem a službami, které FAČR poskytuje, a zbylých 92 % prostředků jde buď přímou nebo nepřímou formou do hnutí jako finanční podpora nebo podpora vzdělávání, reprezentací, grassroots a jiných sportovních projektů.

Procentuální rozdělení nákladových položek dle úseků je vidět v následujícím grafu za rok 2024.



Navýšení v oddělení sportu proběhlo především úseku Grassroots s navýšením 6,8 mil. Kč a v úseku reprezentací, kde bylo navýšeno plnění o 44,7 mil. Kč. U reprezentace jsou výdaje spojeny s novými reprezentacemi U16 Ženy a U23 Ženy a obecně s rostoucími náklady na ubytování, stravu a dopravu.

Úspora byla dosažena v úseku rozhodčích, oddělení ženského fotbalu a futsal, který se od roku 2024 vyčlenil do samostatného spolku.

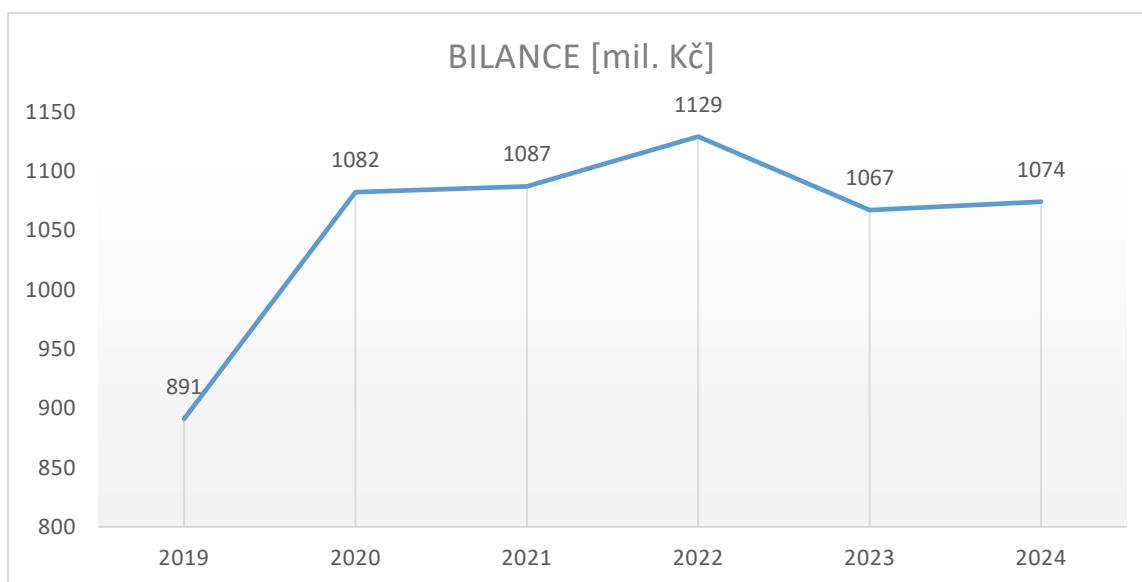
Pokles v oblasti podpory sportu v roce 2024, je způsoben srovnáním s rokem 2023, kde proběhly jednorázové účetní operace související s vyřazením majetku v hodnotě 13 mil. Kč v důsledku trojasměny s ČUS a prodejem majetku kliniky se zůstatkovou hodnotou 2 mil. Kč.

Nárůst nákladů spojených s logistikou o 7 mil. Kč je způsoben větším počtem pořádaných a organizovaných utkání evropských soutěží pro české kluby. Tyto náklady jsou následně kompenzovány na příjmové straně ze zdrojů UEFA.

Jednorázový nákladový dopad má již zmíněná účast reprezentace Muži A na ME 2024 v Německu, která je také kompenzována výnosy ze zdrojů UEFA.

## ROZVAHA

Bilance FAČR v roce 2024 vykazuje mírný nárůst ve srovnání s rokem 2023, a to především v důsledku nárůstu příjmů příštích období týkajících se UEFA refundace nákladů na rozhodčí a zaúčtování nákladů na VAR dle nové rámcové smlouvy s LFA. V rámci financování nebylo potřeba čerpání kontokorentu především důsledným plánováním peněžních toků napříč skupinou FAČR Group.



Nárůst nehmotného majetku o 21 503 tis. Kč je tvořen zařazením třetí části programu Informačního systému „Naše ISKO“. Nárůst hmotného majetku je tvořen zařazením GPS vest, VEO kamer, mobilního povrchu a Vokero komunikátorů. Zároveň jsou tímto navýšeny i opravy k dlouhodobému majetku.

Zápůjčky jsou v roce 2024 tvořeny zůstatkem skupinové půjčky za FAČR Property ve výši 27 mil. Kč, pokles o 20 mil. Kč ve srovnání s rokem 2023 je způsoben splátkou skupinové půjčky od společnosti STES a.s.

Peněžní prostředky na účtech ve výši 47 826 tis. Kč vykazují mírný pokles ve srovnání s rokem 2023, nicméně dosahují dostatečné výše, tak aby sloužily k financování FAČR v průběhu prvního kvartálu do obdržení dotace od Národní sportovní agentury.

<b>ROZVAHA dle kategorií</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	89 200	110 703
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	607 674	616 724
Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	440 459	440 459
Zápůjčky organizačním složkám	47 000	27 000
Ostatní dlouhodobé zápůjčky	15 000	15 000
Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	- 224 598 -	234 771
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>974 735</b>	<b>975 115</b>
Zboží na skladě a v prodejnách	1 674	2 487
Pohledávky	28 520	29 891
Peněžní prostředky v pokladně	500	562
Peněžní prostředky na účtech	55 734	47 826
Jiná aktiva	5 534	18 340
<b>Krátkodobý majetek</b>	<b>91 962</b>	<b>99 106</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>1 066 697</b>	<b>1 074 221</b>
Vlastní jmění	227 155	228 584
Fondy	516 193	549 031
Výsledek hospodaření	19 895 -	2 732
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>763 243</b>	<b>774 883</b>
Dlouhodobé úvěry	97 708	81 445
Ostatní dlouhodobé závazky	39 158	12 119
Dodavatelé	76 805	98 248
Ostatní závazky	17 658	50 195
Jiná pasiva (časové rozlišení)	72 125	57 331
<b>Cizí zdroje</b>	<b>303 454</b>	<b>299 338</b>
<b>PASIVA</b>	<b>1 066 697</b>	<b>1 074 221</b>

Nárůst Vlastního kapitálu je spojen s nárůstem fondů FIFA a UEFA určených na investiční a neinvestiční výdaje.

Pokles na řádku dlouhodobých úvěrů je spojen se splácením bankovního úvěru u České spořitelny (financování převodu pozemků Areálu Strahov). K 31.12.2024 byl zůstatek úvěru 81 445 tis. Kč.

Pokles v ostatních dlouhodobých závazcích je způsoben mimořádnou splátkou FIFA loan ve výši 24 mil. Kč naopak nárůst na řádku Dodavatelé je způsoben skupinovým řízením peněžních toků. Nárůst na řádku ostatní závazky je tvořen závazkem výplaty prémiového řádu pro reprezentaci za postup do Ligy Národů A.

# DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

## STES a.s.

Společnost zajišťuje sponzorské, marketingové a mediální aktivity FAČR Group a je výhradním držitelem práv české fotbalové reprezentace a Českého poháru (MOL Cup).

V roce 2024 došlo k podpisu významné partnerské smlouvy se společností PENNY, která se tímto stala generálním partnerem České fotbalové reprezentace. Byla také vyhlášena otevřená soutěž na vysílací práva k MOL Cupu, kde televizní práva získala společnost Pragosport a bettingová práva získala společnost Tipsport.

Nejvýznamnější událostí roku 2024 byla příprava a organizace účasti Reprezentace Česka A na závěrečném turnaji Mistrovství Evropy v Německu, s níž byl spojen i projekt Českého domu, který byl vůbec poprvé v historii otevřen také pro fanoušky. Účast české reprezentace bohužel neskončila sportovním úspěchem, když tým ukončil své působení na turnaji již v základní skupině s jediným uhraným bodem, což pochopitelně negativně ovlivnilo celé hospodaření společnosti.

### VÝSLEDOVKA

<b>VÝSLEDOVKA</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	323 346	379 368
Tržby za prodej zboží	46 865	49 962
Ostatní provozní výnosy	2 535	934
Výnosové úroky a podobné výnosy	31	73
Ostatní finanční výnosy	2 052	1 830
<b>VÝNOSY</b>	<b>374 829</b>	<b>432 167</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	441	841
Spotřeba materiálu a energie	33 276	34 838
Služby	309 649	362 364
Osobní náklady	23 287	29 742
Úpravy hodnot v provozní oblasti	873	831
Ostatní provozní náklady	516	478
Nákladové úroky a podobné náklady	-	1 002
Ostatní finanční náklady	2 693	1 680
<b>NÁKLADY</b>	<b>370 735</b>	<b>431 776</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>4 094</b>	<b>391</b>
Daň z příjmů	2 440	5 972
<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>1 654</b>	<b>- 5 581</b>

V rámci provozního hospodaření vykázala společnost mírný zisk 391 tis. Kč před zdaněním. Ve srovnání s rokem 2023 došlo k výraznému nárůstu položek tržeb za služby a na druhé straně rovněž nákladů za služby, kde oba tyto ukazatele přímo souvisí s Mistrovstvím Evropy v Německu.

Prodej vstupenek dosáhl hodnoty 48 076 tis. Kč a bylo tak dosaženo navýšení o 2.220 tis. Kč v porovnání s rokem 2023, kdy tržby činily 45 856 tis. Kč.

Během roku 2024 došlo k podstatnému navýšení partnerských výnosů, mezi které patří zejména PENNY, Fortuna, Pragosport, Tipsport či navýšení některých partnerských plnění spojených s projektem Českého domu a účastí reprezentace na Mistrovství Evropy v Německu.

Nárůst osobních nákladů je spojen se zvýšenou potřebou personálního obsazení v průběhu turnaje Mistrovství Evropy, při průměrném počtu zaměstnanců 19 (stejně tak v roce 2023 byl průměrný počet zaměstnanců 19).

#### Analýza výnosové a nákladové struktury STES:

Nejvýznamnějším nákladovým produktem STES jsou reprezentace týmu ČR A mužů a reprezentace ČR 21 mužů, kde pro rok 2024 činily celkové náklady 293 457 tis. Kč (254 281 tis. Kč v roce 2023) při výnosech 220 690 tis. Kč (213 656 tis. Kč v roce 2023). Nárůst výnosů i nákladů je ovlivněn především účastí reprezentace na ME 2024. Celková finanční ztráta reprezentace je kompenzována zvýšenými partnerskými výnosy oproti roku 2023 došlo k navýšení o 21 398 tis. Kč.

[tis. Kč]	Náklad 2024	Výnos 2024
PARTNEŘI	36 257	117 901
PROJEKTY	25 713	29 546
MOL CUP (Pohár FAČR)	10 258	28 617
MÉDIA	19 505	15 010
REPREZENTACE	293 457	220 690
SPRÁVA A MANAGEMENT	33 350	7 169
<b>Celkový součet</b>	<b>418 540</b>	<b>418 932</b>

Výrazné navýšení výnosů bylo dosaženo v rámci poháru FAČR MOL Cup, kde prodejem vysílacích práv novým partnerům Pragosport a Tipsport bylo dosaženo navýšení výnosů o 10 392 tis. Kč ročně.

Náklady vzrostly v úseku projektů, kde bylo navýšeno marketingové plnění pro ženský fotbal o 2 552 tis. Kč, vzrostly také náklady na marketingové plnění pro futsal o 2 717 tis. Kč.

Nárůst nákladů v úseku správy a managementu byl evidován v důsledku vyšší personální potřeby při konání akce ME 2024.

## ROZVAHA

Hodnota bilance klesla v roce 2024 o 77 204 tis. Kč v porovnání s rokem 2023 (163 613 tis. Kč) z důvodu rozpuštění zůstatku časového rozlišení 121 880 tis. Kč z bonusu za účast na ME 2024 ve výši 9,25 mil. EUR od UEFA (první část bonusu rozpuštěna v roce 2023). Zároveň došlo k nárůstu pohledávek v souvislosti s bonusem za postup do Ligy národů A o 38 080 tis. Kč.

V roce 2024 došlo v rámci FAČR Group ke splátce půjčky od FAČR z roku 2023 ve výši 20 000 tis. Kč.

Dodavatelské otevřené položky vzrostly na 50 357 tis. Kč z důvodu smluvního plnění prémiového řádu reprezentace za postup do Ligy národů A a zároveň došlo k rozpuštění dohadu za plnění prémiového řádu reprezentace v rámci vyúčtování ME 2024 ve výši 99 933 tis. Kč.

<b>ROZVAHA dle kategorií</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	2 031	2 264
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>2 031</b>	<b>2 264</b>
Zboží na skladě a v prodejnách	2 255	3 317
Pohledávky	24 074	62 154
Peněžní prostředky v pokladně	282	408
Peněžní prostředky na účtech	8 577	9 085
Časové rozlišení aktiv	126 394	9 181
<b>Krátkodobý majetek</b>	<b>161 582</b>	<b>84 145</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>163 613</b>	<b>86 409</b>
Základní kapitál	61 000	61 000
Fondy	66	66
Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	- 53 205	- 51 551
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	1 654	- 5 581
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>9 515</b>	<b>3 934</b>
Dlouhodobé úvěry	-	-
Ostatní dlouhodobé závazky	20 000	-
Dodavatelé	8 924	50 357
Dohadné účty pasivní	112 725	12 792
Jiné závazky	12 408	18 326
Časové rozlišení	41	1 000
<b>Cizí zdroje</b>	<b>154 098</b>	<b>82 475</b>
<b>PASIVA</b>	<b>163 613</b>	<b>86 409</b>

Peněžní prostředky na bankovních účtech a v pokladně vzrostly na 9 493 tis. Kč oproti 8 859 tis. Kč v roce 2023.

## FAČR PROPERTY, a.s.

Společnost zajišťuje skupinovou správu majetku, energetickou koncepci, správu vozového parku a další oblasti přímo nesouvisející s fotbalem.

Hospodaření FAČR Property je dlouhodobě ziskové a pro rok 2024 byl vykázán zisk ve výši 2 655 tis. Kč před zdaněním. Tržby společnosti vzrostly z 78 356 tis. Kč v roce 2023 na hodnotu 83 061 tis. Kč v roce 2024.

Výši tržeb ovlivňuje na výnosové i nákladové stránce aktuální tržní cena elektrické energie a plynu. Tržby za elektrickou energii vzrostly v roce 2024 na 7 475 tis. Kč (5 938 tis. Kč v roce 2023) a výnosy spojené s prodejem tepla, které v roce 2024 vzrostly na 23 840 tis. Kč, což představuje nárůst o 5 870 tis. Kč ve srovnání s rokem 2023.

<b>VÝSLEDOVKA</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	69 939	75 394
Tržby za prodej zboží	8 345	7 666
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	51	-
Výnosové úroky a podobné výnosy	21	1
<b>VÝNOSY</b>	<b>78 356</b>	<b>83 061</b>
Spotřeba materiálu a energie	24 744	28 461
Služby	19 218	18 006
Osobní náklady	12 765	13 527
Úpravy hodnot dlouhodobého majetku	18 515	20 169
Úpravy hodnot pohledávek	39	-
Ostatní provozní náklady	518	211
Ostatní finanční náklady	28	32
<b>NÁKLADY</b>	<b>75 827</b>	<b>80 406</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>2 529</b>	<b>2 655</b>
Daň z příjmů	401	1 255
<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>2 128</b>	<b>1 400</b>

Celkové náklady společnosti vzrostly o 4 579 tis. Kč a úzce souvisejí s prodejem elektřiny a tepla na výnosové části výsledovky a navýšení hodnoty odpisů za nově zařazený software.

Mzdové náklady společnosti mírně vzrostly na 13 527 tis. Kč z původních 12 756 tis. Kč v roce 2023. 9 470 tis. Kč v roce 2022. K 31.12.2024 evidovala společnost průměrně 17 zaměstnanců (14 zaměstnanců v roce 2023).

## ROZVAHA

Hodnota bilance společnosti v roce 2024 vzrostla o 2 194 tis. Kč ve srovnání s předchozím rokem, kde převážná část je spojena s postupným zařazováním pořízeného softwaru.

Největší přírůstkem na rozvaze je nárůst odpisů spojených se zařazením Nové kotelny a její technologie (postavena ze zdrojů UEFA a FIFA a dokončena v roce 2024) a nárůst v řádku Nedokončeného dlouhodobého majetku, který je spojen s novým projektem přístavby administrativní budovy. Tento projekt byl započat v září 2024 a je spolufinancován zdroji UEFA a FIFA s termínem dokončení únor 2026.

Krátkodobé pohledávky vzrostly z 32 218 tis. Kč v roce 2023 na 51 939 tis. Kč v roce 2024, kde nárůst je spojen se skupinovými transakcemi souvisejícími přímo s přístavbou nové budovy a financováním od FIFA. Veškeré pohledávky z roku 2024 byly k 30.4.2025 vypořádány.

Peněžní prostředky na bankovních účtech a v pokladně poklesly z 13 944 tis. Kč v roce 2023 na 1 161 tis. Kč v roce 2024, z důvodu financování přístavby administrativní budovy.

<b>ROZVAHA dle kategorií</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
Software	85 071	88 116
Pozemky	7 999	7 999
Stavby	224 032	224 361
Hmotné movité věci a jejich soubory	89 024	89 024
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	357	357
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	54 964	66 460
Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	- 90 926	- 110 540
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>370 521</b>	<b>365 777</b>
Pohledávky	32 218	51 939
Peněžní prostředky v pokladně	3	70
Peněžní prostředky na účtech	13 944	1 091
<b>Krátkodobý majetek</b>	<b>46 162</b>	<b>53 100</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>416 683</b>	<b>418 877</b>
<hr/>		
Vlastní jmění	8 199	8 199
Kapitálové fondy	365 093	365 093
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	- 4 425	- 2 298
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	2 128	1 400
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>370 995</b>	<b>372 394</b>
Dlouhodobé závazky	27 000	27 000
Krátkodobé závazky	18 686	19 483
<b>Cizí zdroje</b>	<b>45 688</b>	<b>46 483</b>
<b>PASIVA</b>	<b>416 683</b>	<b>418 877</b>

Na straně závazků nedošlo k výrazným změnám a zůstávají srovnatelné s předchozím obdobím. V rozvaze zůstává závazek společnosti za FAČR ve výši 27 000 tis. Kč (dlouhodobá půjčka).

## **Nadační fond mládežnického fotbalu**

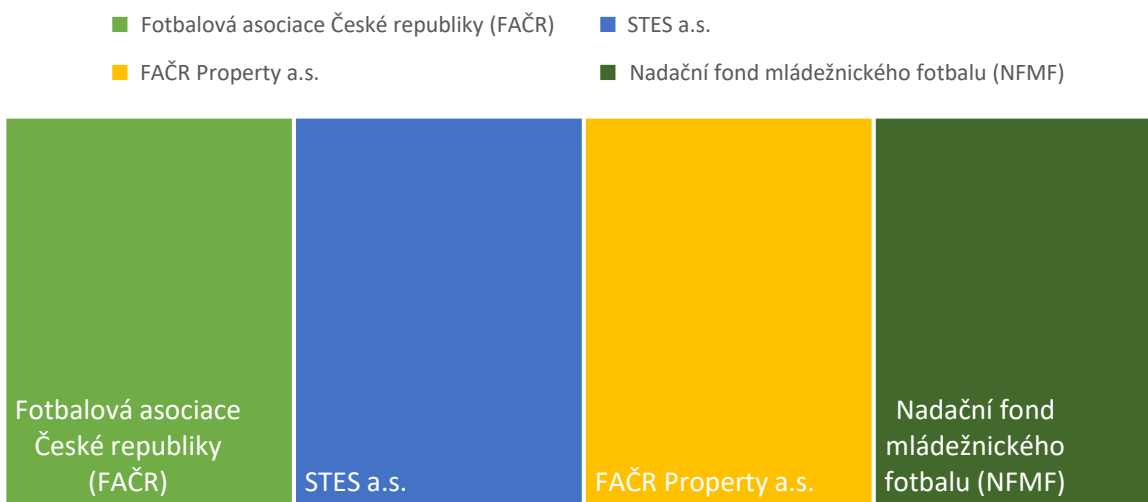
Nadační fond mládežnického fotbalu vykazuje v roce 2024 výsledek hospodaření po zdanění ve výši 70 tis. Kč, v roce 2023 vykázal zisk ve výši 711 tis. Kč.

V průběhu roku 2024 vykazuje fond bilanční rozvahu ve výši 18.520 tis. Kč, kde v roce 2023 vykázal hodnotu 18.450 tis. Kč.

## KONSOLIDOVANÉ VÝKAZY

Vlastnická struktura Fotbalová asociace České republiky zůstala v roce 2024 nezměněna a skládá se z mateřského spolku Fotbalová asociace České republiky a dceřiných společností STES a.s., FAČR PROPERTY a.s. a Nadačního fondu mládežnického fotbalu.

Tato struktura zajišťuje péči o komplexní rozvoj fotbalu v ČR prostřednictvím FAČR, realizaci marketingových práv prostřednictvím STES a.s., správu majetku prostřednictvím FAČR Property a.s. a rozvoj mládežnického fotbalu prostřednictvím Nadačního fondu mládežnického fotbalu.



Konsolidované tržby skupiny dosáhly v roce 2024 částky 3 549 mil. Kč, což představuje nárůst o 69 % ve srovnání s rokem 2023. Tento výrazný nárůst je spojený s postupem klubu AC Sparta Praha do základní skupiny Ligy mistrů UEFA a souvisejícím navýšeným financováním z UEFA přes program Solidarity pro kluby 1. a 2. ligy. Solidarity program tímto narostl o 1 165 mil. Kč ve srovnání s rokem 2023. O stejnou částku následně vzrostly ostatní provozní náklady (výplaty klubům 1. a 2. ligy).

Při porovnání výkazů zisků a ztrát FAČR Group mezi jednotlivými lety je nutné zohlednit soutěžní cykly české, ale i soutěžní cykly FIFA a UEFA. Konání akce mistrovství Evropy v Německu 2024 uzavřelo 4-letý cyklus financování asociace.

Mistrovství Evropy mužů 2024 v Německu včetně pořádání Českých domů ovlivnilo výkazy na výnosové stránce hodnotou 311 369 tis. Kč (ostatní provozní výnosy) a na nákladové stránce hodnotou 314 625 tis. Kč (ostatní provozní náklady). Především z důvodu sportovního neúspěchu tak skončilo mírnou ztrátou 3 256 tis. Kč.

Celkové tržby byly negativně ovlivněny klesajícími úrokovými sazbami (pokles výnosu o 7 737 tis. Kč ve srovnání s rokem 2023) a nižšími kurzovými zisky o 3 255 tis. Kč ve srovnání s rokem 2023.

<b>VÝSLEDOVKA</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	388 629	384 012
Tržby za prodej zboží	55 348	57 775
Ostatní provozní výnosy	1 630 156	3 092 803
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	-	-
Výnosové úroky a podobné výnosy	13 880	6 143
Ostatní finanční výnosy	12 008	8 753
<b>VÝNOSY</b>	<b>2 100 021</b>	<b>3 549 486</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	580	1 013
Spotřeba materiálu a energie	83 559	93 981
Služby	826 061	881 668
Osobní náklady	163 094	181 553
Úpravy hodnot v provozní oblasti	34 135	34 856
Ostatní provozní náklady	952 836	2 329 108
Nákladové úroky a podobné náklady	7 825	8 209
Ostatní finanční náklady	10 132	13 313
<b>NÁKLADY</b>	<b>2 078 222</b>	<b>3 541 602</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>21 799</b>	<b>7 884</b>
Daň z příjmů	6 493	14 728
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	15 306	- 6 843

Nejzásadnější položkou ovlivňující konsolidované náklady je oblast služeb, kde došlo k nárůstu o 55 607 tis. Kč, spojených s pořádáním akce České domy na ME 2024 v Německu.

## ROZVAHA

<b>ROZVAHA dle kategorií</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
Software	72 028	104 514
Konsolidační rozdíl (Goodwill)	1 067	1 067
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	71	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	20 100	-
Pozemky	304 703	304 703
Stavby	287 361	275 582
Hmotné movité věci a jejich soubory	70 962	74 799
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	1 287	1 287
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	88 315	99 811
Dlouhodobý finanční majetek (zápůjčky)	15 000	15 000
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>860 894</b>	<b>876 764</b>
Zboží	3 929	5 804

Pohledávky z obchodních vztahů	42 154	58 051
Pohledávky - ostatní	8 028	22 895
Náklady příštích období	6 013	4 724
Příjmy příštích období	126 126	23 052
Krátkodobý finanční majetek	16 740	17 335
Peněžní prostředky v pokladně	817	1 040
Peněžní prostředky na účtech	80 081	59 173
<b>Krátkodobý majetek</b>	<b>283 887</b>	<b>192 076</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>1 144 781</b>	<b>1 068 839</b>
Základní kapitál	227 155	228 584
Kapitálové fondy	516 193	549 031
Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	- 35 844	- 40 433
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	15 306	6 843
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>722 810</b>	<b>730 338</b>
Závazky k úvěrovým institucím a jiné závazky	136 866	93 564
Závazky z obchodních vztahů	72 865	147 527
Závazky k zaměstnancům	7 348	9 089
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	3 930	5 253
Stát - daňové závazky a dotace	8 202	13 625
Dohadné účty pasivní	114 395	4 911
Jiné závazky	6 199	6 202
Výdaje příštích období	6 985	18 118
Výnosy příštích období	65 181	40 214
<b>Cizí zdroje</b>	<b>421 971</b>	<b>338 502</b>
<b>PASIVA</b>	<b>1 144 781</b>	<b>1 068 840</b>

Nárůst Vlastního kapitálu je spojen s nárůstem fondů FIFA a UEFA určených na investiční a neinvestiční výdaje.

Na straně pasiv Fotbalová asociace eviduje od ledna 2022 bankovní úvěr od společnosti Česká spořitelna a.s. v částce 6,7 mil. EUR, který byl čerpán na vypořádání majetkových závazků v rámci převzetí vlastnictví stadionu Evžena Rošického Fotbalovou asociací (splatnost v roce 2031). K 31.12.2024 tvořil zůstatek úvěru 81 445 tis. Kč. V rámci následných událostí došlo v březnu 2025 (dle schválení VH 2024) k uzavření smlouvy s ACS o prodeji stadionu Evžena Rošického a tím i k jednorázovému doplacení bankovního úvěru.

FAČR Group evidoval v roce 2024 průměrně 165 zaměstnanců ve srovnání s rokem 2023, kdy bylo průměrně evidováno 158 zaměstnanců.